

## HOOFDSTUK 4

### DE ROL VAN DE KASCONTROLE-COMMISSIE

*Door: Mees Hoogerwerf (voorzitter kascontrole-commissie 1994-2001, lid vanaf 1980)*

Het is algemeen bekend dat veel voetbalverenigingen elk jaar weer moeite hebben om de financiële eindjes aan elkaar te knopen. De begrotingen en jaarrekeningen bezorgen menig penningmeester grijze haren. Daarop was Zwart-Wit '28 vele jaren geen uitzondering. Toch konden het bestuur en de penningmeesters lange tijd nog een oplossing vinden om de tekorten te dekken en de gaten in de begroting op verantwoorde wijze te dichten. Veel leden van Zwart-Wit '28 die de afgelopen jaren de ledenvergaderingen hebben bezocht, zullen dit herkennen. Menigeen zal zich ook de waarschuwingen van Ger Scherpenhuizen (voorzitter van deze commissie van 1959 tot en met 1994) nog voor de geest kunnen halen. Teruglopende sponsorinkomsten en te hoge uitgaven waren toen al aan de orde.

Vanaf de jaren 1995-1996 werden de waarschuwingen van de kascontrole-commissie, een statutair door de ledenvergadering ingestelde commissie om de jaarstukken te controleren, steeds indringender van aard. Overschrijding van de begroting, onvoldoende bewaking van zowel de contributie- als kantineopbrengsten, afgehaakte sponsors, vergoedingen aan selectiespelers en verduistering van kantineopbrengsten waren onderwerpen van bespreking. In het seizoen 1996-1997 was het exploitatietekort voor die jaren al opgelopen tot een bedrag van 74.000 gulden. De vereniging leefde op te ruime voet en boven haar sportieve stand. Tijdens geen enkele jaarvergadering in die jaren, wellicht op een enkele opmerking na, is serieus overwogen of het wel verantwoord was op deze wijze door te gaan. Als 'de hamer was gevallen' was de begroting en de jaarrekening weer goedgekeurd en gingen we met z'n allen weer over tot de orde van de week (de zaterdagse pot voetbal). Zo kon het gebeuren dat de financiële toestand van de vereniging steeds zorgelijker werd.

Het seizoen 2000-2001 spande wat betreft het financiële beleid, of liever gezegd het ontbreken daarvan, de kroon. In augustus van het jaar 2001 was de kascontrole-commissie gestart met haar werkzaamheden. Al snel was het de commissie duidelijk dat de ter beschikking gestelde bescheiden de nodige vragen gingen oproepen. De toenmalige penningmeester kon geen verklaring geven voor alle onduidelijke zaken. Dit bleek in belangrijke mate veroorzaakt te zijn door het feit dat meerdere bestuursleden konden beschikken over gelden van de vereniging. Daartoe in het verleden gemaakte afspraken werden niet nagekomen. De administratieve organisatie rammelde aan alle kanten. Nadrukkelijk moet worden gesteld dat het de kascontrole-commissie niet is gebleken dat gelden voor andere doeleinden dan voor Zwart-Wit '28 zijn gebruikt. Het was vaak onduidelijk door wie en waarvoor de uitgaven waren gedaan. Op de in november 2001 gehouden ledenvergadering kon de commissie daarom nog geen verantwoord verslag uitbrengen aan de ledenvergadering. In overleg met de op dat moment al demissionaire penningmeester en de voorzitter zijn pogingen ondernomen om de financiële verantwoording op een rijtje te krijgen. Tevens is het bestuur schriftelijk gevraagd over een groot aantal onduidelijkheden hun mening te geven.

In december van dat jaar heeft de kascontrole-commissie voor het eerst in de geschiedenis van de vereniging geen positief advies kunnen uitbrengen aan de wederom bij elkaar geroepen ledenvergadering om de jaarstukken goed te keuren. Te veel zaken bleven voor de commissie onduidelijk. Het bestuur heeft de ledenvergadering gevraagd een oordeel uit te spreken over de rekening en verantwoording. De ledenvergadering heeft toen, in plaats van het gevoerde beleid af te keuren, de achteraf historische vergissing begaan om haar goedkeuring aan de jaarrekening te hechten.

Als gevolg hiervan stond de toenmalige kascontrole-commissie, bestaande uit Aad Gille, Peter Mackay en Mees Hoogerwerf, niets anders te doen dan hun aftreden bekend te maken. Omdat er tijdens deze ledenvergadering geen nieuwe kascontrole-commissie benoemd is, was - naar later bleek - deze kascontrole-commissie de laatste in de geschiedenis van Zwart-Wit '28. Waartoe een onverantwoord financieel beleid, een veel te opportunistische kijk op de toekomst en een heilig geloof dat Zwart-Wit '28 dit alles wel zou kunnen overleven kan leiden, is inmiddels wel duidelijk gebleken.

